

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

**Care stabilește așteptările Autorității Publice Tutelare
Consiliul Local al Orașului Voluntari
pentru
S.C. Aurora Construct Montaj S.A.
2024-2028**

Orașul Voluntari, prin Consiliul Local Voluntari, în calitate de Autoritate Publică Tutelară, a elaborat prezenta scrisoare de așteptări a acționarului privind performanțele societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de patru ani.

Cuprins

Introducere	3
1. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică	4
2. Viziunea Autorității Publice Tutelare, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică	6
● Viziunea și obiectivele APT pentru Aurora Construct Montaj S.A.	6
● Indicatori de performanță obligatorii	7
● Indicatori de performanță specifici activității derulate de întreprinderea publică	8
3. Prezentarea generală și încadrarea întreprinderii publice	8
4. Angajamentul autorității publice tutelare în legătură cu modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public	10
5. Așteptări privind politica de dividende	10
6. Așteptări privind politica de investiții	11
7. Așteptările acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice	12
8. Așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor prestate de întreprinderea publică	13
9. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative.....	14
10. Așteptări privind cheltuielile de capital și reducerile de cheltuieli.....	14

Introducere

Aurora Construct Montaj S.A. Voluntari, ca întreprindere publică comercială, are un rol important în dezvoltarea oraşului Voluntari şi a regiunii. Consiliul Local Voluntari vede în această întreprindere un partener de încredere pentru realizarea proiectelor de infrastructură, necesare pentru creşterea economică şi îmbunătăţirea vieţii locuitorilor. Prin activitatea sa, Aurora Construct Montaj S.A. contribuie direct la modernizarea drumurilor, construcţia de clădiri publice şi alte lucrări esenţiale pentru comunitate.

În calitatea sa de întreprindere comercială, Aurora Construct Montaj S.A. trebuie să opereze eficient şi să genereze venituri, contribuind astfel la bugetul local şi susţinând dezvoltarea pe termen lung a oraşului. Consiliul Local Voluntari se aşteaptă ca întreprinderea să gestioneze proiectele într-un mod care să asigure rentabilitatea şi să respecte termenele şi standardele de calitate. De asemenea, Aurora Construct Montaj S.A. joacă un rol important în atragerea de noi investiţii în oraş, prin crearea şi întreţinerea unei infrastructuri moderne care să sprijine iniţiativele economice. Consiliul Local apreciază capacitatea întreprinderii de a combina obiectivele comerciale cu cele de dezvoltare comunitară, asigurându-se că lucrările realizate contribuie la bunăstarea generală a cetăţenilor.

Aurora Construct Montaj S.A. este aşteptată să continue să dezvolte parteneriate comerciale benefice, care să sprijine atât creşterea economică, cât şi îndeplinirea nevoilor oraşului. Consiliul Local Voluntari îşi doreşte ca întreprinderea să fie un model de eficienţă şi responsabilitate, aducând un aport semnificativ la transformarea oraşului într-o zonă modernă şi bine dezvoltată.

Pe măsură ce oraşul nostru continuă să se dezvolte, investiţiile în infrastructura locală şi calitatea serviciilor publice devin priorităţi strategice. Aurora Construct Montaj S.A. este astfel poziţionată pentru a juca un rol cheie în aceste procese, asigurând nu doar întreţinerea şi modernizarea infrastructurii existente, dar şi dezvoltarea unor noi proiecte care să sprijine creşterea economică şi să îmbunătăţească condiţiile de viaţă ale locuitorilor.

Autoritatea publică tutelară consideră că existenţa şi funcţionarea eficientă a . Aurora Construct Montaj S.A. este esenţială pentru realizarea obiectivelor strategice ale oraşului, contribuind la transformarea oraşului Voluntari într-un oraş modern, bine administrat şi atractiv atât pentru locuitori, cât şi pentru investitori.

În calitate de Autoritate Publică Tutelară, Consiliul Local al Oraşului Voluntari publică prezenta *Scrisoare de aşteptări*, document de lucru care stabileşte performanţele aşteptate de la organele de administrare şi conducere ale . *Aurora Construct Montaj S.A.*

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului de administrație pentru întreprinderile publice și este parte din componenta inițială a Planului de selecție. Documentul stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere, precum și limite în derularea activității întreprinderii publice pentru următorii 4 ani. Prezentul document cuprinde obiectivele întreprinderii publice, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă.

Totodată. Scrisoarea de așteptări este un document de lucru și are rolul de ghid al candidaților participanți la recutarea pentru posturile de membri ai Consiliului de Administrație/Direcții, în întocmirea Declarației de intenție (document de lucru prin care aceștia își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice) și, ulterior, de a ghida Consiliul de Administrație/Direcții în redactarea Planului de administrare/management.

Prezenta Scrisoare de așteptări este elaborată în temeiul prevederilor OUG nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu adăugirile și modificările ulterioare și ale Normelor Metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobate prin Hotărârea Guvernului cu nr. 639/2023.

Scrisoarea de așteptări este aprobată prin act administrativ al conducătorului autorității publice tutelare, ca parte din componenta inițială a Planului de selecție. Ulterior aprobării Scrisoarea de așteptări se publică pe paginile de internet ale autorității publice tutelare, întreprinderii publice și AMEPIP, odată cu componenta inițială a planului de selecție.

1. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică

Orașul Voluntari joacă un rol activ și semnificativ în implementarea Strategiei de dezvoltare a județului Ilfov până în 2030. Prin colaborarea strânsă cu Consiliul Județean Ilfov, orașul Voluntari contribuie la atingerea obiectivelor strategice stabilite la nivel județean, axate pe dezvoltarea economică, infrastructurală și socială. Una dintre prioritățile orașului este modernizarea infrastructurii de transport, pentru a asigura conectivitatea eficientă între Voluntari și restul județului, facilitând mobilitatea locuitorilor și dezvoltarea economică locală.

Voluntari își aduce aportul la creșterea competitivității economice a județului prin susținerea inițiativelor locale de afaceri și atragerea de noi investiții. De asemenea, orașul se implică activ în proiectele de mediu incluse în strategie, promovând soluții de dezvoltare sustenabilă și protecția resurselor naturale. Implementarea unor programe de educație și formare profesională pentru tineri este o altă direcție importantă în care Voluntari își aduce contribuția, sprijinind astfel obiectivul județean de creștere a capitalului uman.

Orașul Voluntari sprijină dezvoltarea rețelelor de utilități publice, colaborând cu autoritățile județene pentru a asigura accesul la apă potabilă, canalizare și energie pentru toți locuitorii. În plus, Voluntari se angajează să participe la îmbunătățirea serviciilor publice, inclusiv în domeniul sănătății și educației, prin modernizarea infrastructurii existente și construirea de noi facilități. Orașul contribuie la crearea unui mediu de viață atractiv și sănătos, aliniindu-se la inițiativele județene de regenerare urbană și dezvoltare a spațiilor verzi.

Pentru a sprijini dezvoltarea turismului în județ, Voluntari colaborează cu alte localități pentru promovarea patrimoniului cultural și natural al regiunii. De asemenea, orașul se implică în proiectele de digitalizare, urmărind modernizarea administrației publice și îmbunătățirea accesului cetățenilor la servicii digitale. Voluntari este partener în proiectele de mobilitate urbană durabilă, promovând utilizarea transportului public și soluții alternative de transport, cum ar fi pistele de biciclete.

Orașul se angajează să susțină inițiativele de creștere a calității vieții, prin participarea la proiecte de dezvoltare socială și combatere a sărăciei, priorități incluse în strategia județeană. În acest context, Voluntari contribuie la dezvoltarea locuințelor sociale și la implementarea programelor de sprijin pentru persoanele vulnerabile. Orașul joacă, de asemenea, un rol cheie în crearea de noi locuri de muncă prin dezvoltarea zonelor industriale și comerciale, sprijinind astfel obiectivele de creștere economică ale județului.

Colaborarea cu județul Ilfov în proiectele de securitate și siguranță publică este o altă direcție în care Voluntari își aduce aportul, contribuind la creșterea siguranței cetățenilor și la prevenirea infracționalității. Orașul Voluntari este, de asemenea, implicat în proiectele de cooperare intercomunitară, colaborând cu alte localități pentru a implementa soluții regionale la probleme comune.

Prin participarea activă la implementarea Strategiei de dezvoltare a județului Ilfov până în 2030, Voluntari își reafirmă Strategia locală în domeniul construcțiilor și infrastructurii, în care acționează Aurora Construct Montaj S.A., se concentrează pe modernizarea și extinderea infrastructurii orașului Voluntari. Aceasta include proiecte esențiale de reabilitare a drumurilor, construcția de clădiri publice, și dezvoltarea rețelelor de utilități. Strategia vizează îmbunătățirea calității vieții locuitorilor prin crearea unor spații publice funcționale și sigure. Un alt obiectiv strategic este susținerea dezvoltării economice locale prin atragerea de investiții și crearea de locuri de muncă în sectorul construcțiilor. De asemenea, se pune un accent deosebit pe utilizarea eficientă a resurselor și pe respectarea normelor de mediu în toate proiectele derulate.

În acest context, Aurora Construct Montaj S.A. este văzută ca un actor cheie în realizarea viziunii de dezvoltare urbană a orașului Voluntari.

2. Viziunea Autorității Publice Tutelare, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

● Viziunea și obiectivele APT pentru Aurora Construct Montaj S.A.

Viziunea Autorității Publice Tutelare (APT) pentru Aurora Construct Montaj S.A. Voluntari este de a transforma întreprinderea într-un lider local în domeniul construcțiilor și infrastructurii, capabil să contribuie semnificativ la dezvoltarea urbană durabilă a orașului Voluntari. APT își dorește ca Aurora Construct Montaj S.A. să fie recunoscută pentru calitatea lucrărilor sale și pentru capacitatea de a finaliza proiectele în termenele stabilite, respectând în același timp bugetele alocate. Prin inovare și eficiență operațională, întreprinderea ar trebui să devină un model de bune practici în gestionarea resurselor și în implementarea proiectelor de infrastructură. Viziunea include și o orientare clară către sustenabilitate, cu respectarea normelor de mediu și utilizarea materialelor ecologice.

APT vede în Aurora Construct Montaj S.A. un partener esențial în realizarea planurilor de dezvoltare locală, contribuind la crearea unui mediu urban modern și sigur. De asemenea, întreprinderea ar trebui să sprijine dezvoltarea economică locală, prin crearea de locuri de muncă și stimularea sectorului construcțiilor. În ansamblu, APT își dorește ca Aurora Construct Montaj S.A. să fie un pilon de stabilitate și progres pentru comunitatea din Voluntari.

În cadrul acestei viziuni, Aurora Construct Montaj S.A. este așteptată să își diversifice portofoliul de servicii, să adopte tehnologii moderne și să implementeze soluții inovatoare care să îmbunătățească calitatea infrastructurii și să optimizeze utilizarea resurselor. Consiliul Local își exprimă, de asemenea, așteptările ca întreprinderea să dezvolte parteneriate strategice cu alte entități publice și private pentru a atrage resurse suplimentare și pentru a implementa proiecte de mare anvergură.

Un alt obiectiv important este asigurarea unei relații de colaborare strânse și transparente cu autoritatea publică tutelară, printr-o comunicare constantă și raportări periodice cu privire la activitățile desfășurate și rezultatele obținute. Aurora Construct Montaj S.A. trebuie să își alinieze în mod constant obiectivele operaționale și strategice cu prioritățile autorității publice tutelare, contribuind astfel la realizarea viziunii de dezvoltare a municipiului.

Obiectivele constante ale întreprinderii publice vizează:

- a) *Finalizarea la timp și în buget a proiectelor* - APT se așteaptă ca Aurora Construct Montaj S.A. să finalizeze toate proiectele de construcții și infrastructură la timp și în limitele bugetare stabilite, asigurând astfel eficiență și predictibilitate în derularea lucrărilor;
- b) *Calitatea superioară a lucrărilor* - un obiectiv cheie este ca întreprinderea să mențină standarde ridicate de calitate în toate proiectele, garantând

durabilitatea și siguranța construcțiilor realizate.

- c) *Creșterea capacității operaționale* - APT dorește ca Aurora Construct Montaj S.A. să își extindă capacitățile operaționale, prin investiții în echipamente moderne și formarea continuă a personalului, pentru a putea răspunde mai bine cerințelor complexe ale proiectelor de infrastructură;
- d) *Respectarea normelor de mediu* - întreprinderea trebuie să se conformeze strict normelor de mediu, implementând practici sustenabile și utilizând materiale prietenoase cu mediul în toate proiectele.
- e) *Contribuția la dezvoltarea economică locală* - Aurora Construct Montaj S.A. trebuie să sprijine economia locală prin crearea de locuri de muncă și colaborarea cu furnizori locali, contribuind astfel la dezvoltarea economică a orașului Voluntari.

Consiliul Local își exprimă încrederea că Aurora Construct Montaj S.A. va continua să fie un partener de încredere în implementarea strategiei locale, contribuind la dezvoltarea unui oraș modern, sustenabil și atractiv pentru toți cetățenii.

● *Indicatori de performanță obligatorii*

În aplicarea dispozițiilor legale, pentru întreprinderea publică vor fi avuți în vedere cel puțin următorii indicatori de performanță:

Indicatori financiari

Categorie	Indicator
Politica de investiții	CapEx
	Rata cheltuielilor de capital
Finanțarea	Raportul dintre datorie /EBITDA
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete

Indicatori nefinanciari

Categorie	Indicator
Indicatori de mediu	Consumul de energie
	Emisiile din domeniul de aplicare 1 (Scope1)
Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților
	Numărul de instruirii în materie de siguranță
Indicatori legați de governanța corporativă	Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi

	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin
	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

● **Indicatori de performanță specifici activității derulate de întreprinderea publică**

Pentru a monitoriza și evalua eficiența întreprinderii publice Aurora Construct Montaj S.A. Voluntari în îndeplinirea obiectivelor stabilite de Autoritatea Publică Tutelară (APT), se pot utiliza indicatori cheie de performanță (KPI) specifici activității:

- *Procentul proiectelor finalizate la termen* - măsoară procentajul proiectelor finalizate conform planificării inițiale.
- *Procentul proiectelor finalizate în limitele bugetate* - evaluează câte dintre proiecte au fost încheiate fără a depăși bugetul alocat.
- *Numărul de inspecții tehnice cu rezultat pozitiv* - numărul de inspecții tehnice de control care confirmă respectarea standardelor de calitate.
- *Rata de defecte sau reparații necesare după finalizarea proiectelor* - procentul lucrărilor care necesită intervenții sau reparații la scurt timp după finalizare.
- *Numărul de proiecte realizate fără incidente de mediu* - măsoară numărul proiectelor care s-au desfășurat fără a înregistra abateri de la reglementările de mediu.

3. Prezentarea generală și încadrarea întreprinderii publice

Aurora Construct Montaj S.A. este o întreprindere publică cu sediul în orașul Voluntari, specializată în servicii de construcții și infrastructură. Compania are o experiență solidă în realizarea proiectelor de construcție, de la drumuri și clădiri publice până la lucrări de reabilitare și modernizare a rețelelor de utilități. Aurora Construct Montaj S.A. se remarcă prin calitatea lucrărilor efectuate, respectând standardele tehnice și de siguranță impuse de reglementările în vigoare.

Întreprinderea își desfășoară activitatea într-un mod eficient și responsabil, contribuind la dezvoltarea urbană și economică a orașului Voluntari. Cu un portofoliu diversificat de proiecte finalizate, Aurora Construct Montaj S.A. este un partener de încredere pentru autoritățile locale, participând activ la implementarea strategiilor de dezvoltare locale și regionale. Compania este echipată cu tehnologii moderne și dispune de personal calificat, ceea ce îi permite să abordeze cu succes proiecte complexe și de amploare.

Datele de identificare ale întreprinderii publice:

- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J23/1144/2010
- Cod unic de înregistrare: 26786565
- Adresă sediu social: Oraș Voluntari, Intrarea Nicolae Bălcescu, Nr. 10, Mansarda, Judet Ilfov
- Forma de organizare : societate pe actiuni, tip societate: sa de tip închis
- Acționari:
 - Oras Voluntari prin Consiliul local Voluntari – 98,65%
 - S. Serviciul de Transport Voluntari SA – 1,35%
- Capital social: 2.700.000 LEI
- Domeniul de activitate principal: conform codificarii (Ordin 337/2007) Rev. Caen (2) - 4211 - *Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor*

Întreprinderea este cunoscută pentru capacitatea sa de a inova și de a adapta soluții personalizate pentru fiecare proiect în parte, răspunzând astfel nevoilor specifice ale fiecărui client. Aurora Construct Montaj S.A. își propune să devină un lider local în domeniul construcțiilor, contribuind la transformarea orașului Voluntari într-o zonă modernă și bine dezvoltată.

Aurora Construct Montaj S.A. se angajează să ofere soluții durabile și eficiente, care să răspundă cerințelor complexe ale clienților săi și să contribuie la dezvoltarea infrastructurii locale. De asemenea, întreprinderea își propune să mențină un nivel ridicat de transparență și responsabilitate în gestionarea resurselor și în relația cu toate părțile interesate. În ansamblu, Aurora Construct Montaj S.A. reprezintă un exemplu de succes în sectorul construcțiilor, prin implicarea activă în dezvoltarea comunității și prin angajamentul său față de calitate și sustenabilitate.

SC Aurora Construct Montaj S.A. se încadrează în categoria întreprinderilor publice comerciale, având ca principal obiect de activitate furnizarea de servicii de construcții și întreținere a infrastructurii publice, precum și alte servicii conexe. Ca întreprindere comercială, Aurora Construct Montaj S.A. își desfășoară activitatea într-un mediu competitiv, fiind responsabilă de generarea de venituri și de asigurarea profitabilității pe termen lung.

În calitate de întreprindere publică comercială, Aurora Construct Montaj S.A. este așteptată să își optimizeze operațiunile pentru a maximiza eficiența și rentabilitatea, contribuind astfel atât la dezvoltarea economică locală, cât și la bugetul municipal prin dividende și alte contribuții financiare. Întreprinderea trebuie să se adapteze rapid la cerințele pieței, să identifice noi oportunități de afaceri și să mențină un nivel ridicat de competitivitate în toate segmentele de activitate.

Încadrarea sa ca întreprindere publică comercială implică, de asemenea, respectarea unor standarde ridicate de guvernare corporativă și transparență, asigurându-se că toate deciziile de afaceri sunt luate în mod responsabil și în interesul comunității locale. În plus, Aurora Construct Montaj S.A. trebuie să își diversifice sursele de venit, explorând noi piețe și servicii care să contribuie la creșterea sustenabilă a afacerii.

Consiliul Local al Orasului Voluntari se așteaptă ca Aurora Construct Montaj S.A. să își mențină statutul de întreprindere publică comercială bine gestionată, capabilă să genereze valoare economică și să contribuie la îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor publice locale. Acest statut presupune, de asemenea, un angajament continuu față de calitatea și eficiența serviciilor oferite, precum și față de respectarea normelor și reglementărilor aplicabile.

4. Angajamentul autorității publice tutelare în legătură cu modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public

NU este cazul.

5. Așteptări privind politica de dividende

Politica de dividende a Aurora Construct Montaj S.A. este concepută pentru a asigura un echilibru între reinvestirea profitului în dezvoltarea durabilă a întreprinderii și distribuirea unei părți corespunzătoare către acționar. Această politică urmărește să susțină creșterea pe termen lung prin alocarea unei părți semnificative a profitului pentru proiecte de modernizare și extindere a infrastructurii. Deciziile privind distribuirea dividendelor sunt luate în funcție de performanțele financiare ale companiei și de necesitățile de investiții strategice ale municipiului. Acționarii se așteaptă la o performanță îmbunătățită a afacerii și la reducerea costurilor asociate.

Consiliul Local așteaptă ca propunerile de dividende să fie formulate pe baza unei analize financiare riguroase, luând în considerare atât performanțele financiare ale întreprinderii, cât și necesitățile de dezvoltare pe termen lung. Este important ca politica de dividende să fie transparentă și predictibilă, astfel încât autoritatea publică tutelară să poată planifica în mod corespunzător utilizarea fondurilor rezultate din aceste dividende.

În cazul unor performanțe financiare deosebit de favorabile, Consiliul Local poate aștepta o distribuire mai mare a profitului către bugetul local, însă fără a compromite capacitatea întreprinderii de a investi în viitor. Pe de altă parte, în perioade de dificultăți economice sau de necesități investiționale majore, autoritatea publică tutelară poate susține reducerea temporară a dividendelor, pentru a permite întreprinderii să își consolideze poziția financiară.

Profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează, conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome (cu modificările și completările ulterioare), pe următoarele destinații:

- rezerve legale;
- alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți,
- constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- alte repartizări prevăzute de lege.

Rezultatele activității Societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală.

Contul de profit și pierderi care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit.

APT dorește ca întreprinderea publică să rămână o societate stabilă și eficientă pentru acționari, prin respectarea prevederilor legale, realizarea investițiilor stabilite și plata tuturor datoriilor. Acționarii se așteaptă ca administratorii să identifice și să gestioneze adecvat riscurile, iar unde este cazul să se consulte cu acționarul pentru respectarea țintelor stabilite.

6. Așteptări privind politica de investiții

În calitate de întreprindere publică cu profil comercial, politica de investiții trebuie să fie orientată spre creșterea competitivității și maximizarea profitabilității prin proiecte de dezvoltare și modernizare a infrastructurii locale. Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca resursele financiare să fie alocate prioritar către proiecte care generează valoare economică și asigură un randament financiar adecvat, contribuind astfel la dezvoltarea economică a municipiului. Politica de investiții trebuie să fie în deplină concordanță cu obiectivele strategice ale întreprinderii, sprijinind extinderea activităților și diversificarea surselor de venit. Este imperativ ca investițiile să fie gestionate eficient, cu respectarea strictă a termenelor și bugetelor stabilite, și să includă componenta de inovare tehnologică necesară menținerii competitivității pe piață. De asemenea, se impune ca planificarea și execuția investițiilor să fie realizate într-un mod care minimizează riscurile și optimizează utilizarea resurselor disponibile. Autoritatea tutelară subliniază că politica de investiții trebuie să fie fundamentată pe analize financiare

riguroase, asigurând astfel transparență și predictibilitate, și contribuind la o creștere sustenabilă a Aurora Construct Montaj S.A.

Puncte pe care politica de investiții trebuie să le vizeze:

- a) *identificarea și dezvoltarea de proiecte cu potențial ridicat de generare a veniturilor* și de creștere a profitabilității întreprinderii;
- b) *maximizarea eficienței operaționale* prin adoptarea de tehnologii moderne și soluții inovatoare în procesele de producție și întreținere;
- c) *diversificarea activităților și extinderea pe noi piețe* pentru a asigura o sursă stabilă și variată de venituri pe termen lung;
- d) *gestionarea riscurilor investiționale* prin evaluări riguroase și prin planificarea unor proiecte care să minimizeze expunerea financiară;
- e) *optimizarea utilizării resurselor financiare și umane* pentru a asigura realizarea proiectelor de investiții în termenele și bugetele stabilite;
- f) *monitorizarea performanței investițiilor* și ajustarea politicilor și strategiilor pe baza rezultatelor obținute, pentru a asigura rentabilitatea pe termen lung.

Planul de investiții urmează să fie fundamentat pe baza unor studii de fezabilitate, care să asigure eficiența economică a acestor investiții, precum și potențialul câștig al acționarilor. Programul anual și multianual de investiții va fi elaborat de conducerea executivă a întreprinderii publice, avizat de către Consiliul de administrație și transmis spre aprobare Autorității Publice Tutelare în același timp cu proiectul anual al Bugetului de venituri și cheltuieli.

7. Așteptările acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea conducerii administrative și a celei executive cu shareholder-ii și stakeholder-ii întreprinderii publice sunt esențiale pentru asigurarea unei guvernante corporative eficiente și transparente. Aceste așteptări constau preponderent în:

- a) *transparență și acces la informații* - acționarul așteaptă o comunicare transparentă din partea organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice. Acest lucru presupune furnizarea de informații clare, complete și la timp privind performanța financiară, deciziile strategice, riscurile și oportunitățile, precum și alte aspecte relevante ale activității întreprinderii;
- b) *raportare periodică și detaliată* - acționarul se așteaptă la o raportare periodică și detaliată privind activitățile întreprinderii publice. Aceasta poate include rapoarte financiare trimestriale și anuale, rapoarte de activitate, planuri de afaceri, bugete și alte documente strategice care să reflecte starea actuală și perspectivele viitoare ale întreprinderii;

- c) *implicare în deciziile strategice* - acționarul se așteaptă să fie implicat activ în luarea deciziilor strategice majore ale întreprinderii publice. Aceasta implică consultarea în legătură cu planurile de investiții, modificările organizaționale importante, angajamentele financiare semnificative și alte decizii care pot afecta interesul public;
- d) *respectarea cadrului legal și de guvernanță* - acționarul așteaptă ca întreprinderea publică să respecte toate cerințele legale, reglementările aplicabile și bunele practici de guvernanță corporativă. Aceasta include respectarea obligațiilor de raportare, transparența în procesul decizional și respectarea drepturilor acționarilor;
- e) *proactivitate în gestionarea riscurilor* - organele de administrare și conducere trebuie să fie proactive în identificarea și gestionarea riscurilor care pot afecta întreprinderea.

8. Așteptări privind calitatea și siguranța serviciilor prestate de întreprinderea publică

Consiliul Local al Orașului Voluntari așteaptă ca Aurora Construct Montaj S.A. să asigure servicii de înaltă calitate, care să îndeplinească sau să depășească așteptările comunității locale. Calitatea lucrărilor de infrastructură și a altor servicii furnizate trebuie să fie o prioritate constantă, iar întreprinderea trebuie să adopte un sistem riguros de control al calității, care să asigure conformitatea cu standardele și reglementările relevante.

Siguranța este, de asemenea, un aspect esențial al activității Aurora Construct Montaj S.A.. Consiliul Local așteaptă ca întreprinderea să implementeze toate măsurile necesare pentru a asigura siguranța angajaților, a cetățenilor și a mediului înconjurător în cadrul proiectelor desfășurate. Acest lucru include respectarea normelor de protecție a muncii, utilizarea echipamentelor adecvate și adoptarea unor practici de lucru sigure și responsabile.

În plus, se așteaptă ca Aurora Construct Montaj S.A. să investească în formarea continuă a personalului, pentru a asigura că toți angajații sunt bine pregătiți și conștienți de importanța calității și siguranței în activitățile desfășurate. Întreprinderea trebuie să dezvolte programe de formare care să reflecte bune practici din industrie și să promoveze o cultură organizațională orientată către performanță.

Consiliul Local își exprimă, de asemenea, așteptările ca Aurora Construct Montaj S.A. să îmbunătățească în mod constant procesele interne, prin adoptarea de tehnologii moderne și soluții inovatoare care să contribuie la creșterea calității și siguranței serviciilor oferite. În acest sens, întreprinderea este încurajată să efectueze evaluări periodice ale performanței și să implementeze măsuri corective acolo unde este necesar.

9. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernantei corporative

Respectarea normelor de etică (a), integritate (b) și guvernanță corporativă (c) este esențială pentru funcționarea eficientă și responsabilă a unei întreprinderi publice. Aceste cerințe sunt necesare pentru a asigura că întreprinderea publică își îndeplinește misiunea de a servi comunitatea într-un mod care promovează încrederea publică și utilizarea corectă a resurselor. Etica asigură că toate deciziile și acțiunile sunt ghidate de principii morale solide, prevenind abuzurile și protejând interesele cetățenilor. Integritatea este crucială pentru menținerea unui climat de transparență și corectitudine în cadrul organizației, contribuind la prevenirea corupției și a altor practici neetice. În plus, o activitate de guvernanță corporativă solidă garantează că procesele decizionale sunt transparente, responsabile și orientate către obiectivele strategice pe termen lung ale întreprinderii publice.

a) Așteptări în ceea ce privește etica:

Respectarea codului de etică - întreprinderea publică adoptă și respectă un cod de etică bine definit, care să ghideze comportamentul și deciziile la toate nivelurile organizației.

b) Așteptări în ceea ce privește integritatea:

b.1. Toleranță zero față de corupție - emiterea unei politici stricte de toleranță zero față de corupție, fraudă și alte practici neetice și implementarea unor mecanisme simple și eficiente de monitorizare;

b.2. Implementarea unor politici clare de conformitate - întreprinderea publică trebuie să dezvolte și să aplice politici clare de conformitate, care să asigure respectarea legilor și regulamentelor aplicabile;

c) Așteptări în ceea ce privește guvernanta corporativă:

c.1. Transparență în raportare - întreprinderea publică trebuie să ofere rapoarte clare și detaliate despre performanța sa financiară și operațională, precum și despre respectarea normelor de guvernanță corporativă;

c.2. Responsabilitatea organelor de conducere - membrii organelor de conducere trebuie să fie responsabili pentru deciziile lor și să acționeze în interesul comunității și al întreprinderii publice.

10. Așteptări privind cheltuielile de capital și reducerile de cheltuieli

Așteptările în ceea ce privește cheltuielile de capital vizează asigurarea unei gestionări eficiente, transparente și responsabile a resurselor publice, precum și îndeplinirea obiectivelor strategice pe termen lung. Administratorii și conducerea executivă vor avea în vedere:

- a) *prioritizarea proiectelor de investiții esențiale* - cheltuielile de capital trebuie să fie concentrate pe proiecte care aduc îmbunătățiri semnificative infrastructurii și contribuie direct la creșterea competitivității întreprinderii și la generarea de venituri;
- b) *alocarea eficientă a resurselor financiare* - bugetele de capital trebuie să fie gestionate cu rigurozitate, asigurându-se că fondurile sunt utilizate optim pentru a maximiza randamentul investițiilor și pentru a evita risipa.
- c) *îmbunătățirea infrastructurii și echipamentelor* - cheltuielile de capital ar trebui să sprijine modernizarea echipamentelor și infrastructurii existente, precum și dezvoltarea de noi capacități care să susțină extinderea activităților întreprinderii;
- d) *respectarea normelor de sustenabilitate* - proiectele finanțate din cheltuielile de capital trebuie să integreze considerente de mediu și sustenabilitate, contribuind la reducerea impactului ecologic și la promovarea unor practici responsabile.

Cheltuielile de capital vor fi măsurate prin volumul de investiții, iar indicatorii vor fi estimați și cuantificați prin Bugetul de venituri și cheltuieli al companiei.

În ceea ce privește reducerea cheltuielilor generale și alte aspecte financiare ale activității, autoritatea are următoarele așteptări:

- a) *reducerea pierderilor și a risipei* - identificarea și eliminarea pierderilor, precum și implementarea unor programe de reducere a risipei;
- b) *monitorizarea și controlul costurilor*: - implementarea unor sisteme riguroase de monitorizare și control al costurilor, inclusiv prin utilizarea unor indicatori de performanță specifici, în vederea identificării timpurii a derapajelor și luării de măsuri corective;
- c) *optimizarea proceselor operaționale* - analizarea și restructurarea proceselor interne pentru a elimina activitățile neproductive, a reduce redundanțele și a îmbunătăți fluxurile de lucru;
- d) *gestionarea eficientă a resurselor umane* - implementarea unor politici de gestionare a personalului care să includă formarea continuă, managementul performanței și flexibilizarea forței de muncă poate contribui la reducerea costurilor;
- e) *externalizarea anumitor servicii* - externalizarea unor activități non-esențiale către furnizori specializați în vederea reducerii costurilor fixe.
- f) *analiza cost-beneficiu* - înainte de a lansa noi proiecte sau inițiative pentru identificarea celor mai eficiente modalități de alocare a resurselor și evitarea investițiilor neprofitabile.

Ne bazăm pe angajamentul dumneavoastră de a implementa măsurile și politicile descrise în această scrisoare de așteptări, având în vedere Aurora Construct Montaj

S.A. pentru dezvoltarea Oraşului Voluntari. Precizăm că apreciem și vom aprecia în continuare eforturile echipei de management în asigurarea unei guvernante corporative eficiente și în îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite de autoritatea publică tutelară. Vă solicităm să mențineți o comunicare deschisă și constantă cu Consiliul Local, raportând periodic progresele și eventualele provocări întâmpinate. În acest mod, vom putea colabora eficient pentru a atinge toate obiectivele stabilite și pentru a asigura un impact pozitiv asupra comunității.

Așteptăm să vedem rezultate concrete și măsurabile, care să reflecte dedicarea dumneavoastră față de excelență și responsabilitate în gestionarea resurselor publice. Suntem încrezători că, prin respectarea acestor așteptări, veți contribui semnificativ la dezvoltarea durabilă și la creșterea competitivității Aurora Construct Montaj S.A.

Vă asigurăm de sprijinul nostru continuu în realizarea acestor obiective și în promovarea intereselor Oraşului Voluntari. Dorim să subliniem importanța colaborării noastre pentru a transforma această viziune comună într-o realitate tangibilă. Suntem disponibili pentru orice clarificări suplimentare sau discuții pe marginea prezentelor așteptări, pentru a asigura o implementare optimă. Vă mulțumim pentru profesionalismul și dedicarea cu care veți aborda aceste sarcini și pentru contribuția dumneavoastră la succesul întreprinderii și al comunității noastre.
